



Was gekauft werden soll, muss auch ansprechend daherkommen. Die Mold & Robotics Gruppe und die A + F sind in der Verpackungsindustrie vorne mit dabei.

## Mit hohem Tempo unterwegs

*Trotz weltpolitischen Unwägbarkeiten boomt die Wirtschaft und die Aussichten sind positiv. Alles in allem ein fruchtbares Umfeld für industrielle Nischenanbieter mit zukunftsfähiger Technologie.*

*Im aktuellen CGS Update stellen wir Ihnen vier Industriepierlen vor, die den Kern für international führende Industriegruppen in ihrem Bereich bilden: InnoLas Solutions, schoen + sandt machinery, Stürtz Maschinenbau und A + F Automation + Fördertechnik.*

*Bereits einen Schritt weiter ist die Mold & Robotics Gruppe. In etwas mehr als einem Jahr haben wir zusammen mit unseren Industriepartnern einen internationalen Marktführer geformt und mit Erfolg auf dem nordamerikanischen Markt Fuss gefasst.*

*Ein solch hohes Tempo lässt sich nur mit dem richtigen Team aus erfahrenen Profis und jungen Talenten halten.*

*Ich wünsche Ihnen eine interessante Lektüre.*



Dr. Rolf Lanz,  
Managing Partner

## >>> CGS AKQUISITIONEN

### VIER INDUSTRIEPERLEN



Von Thomas Anderegg,  
Managing Partner

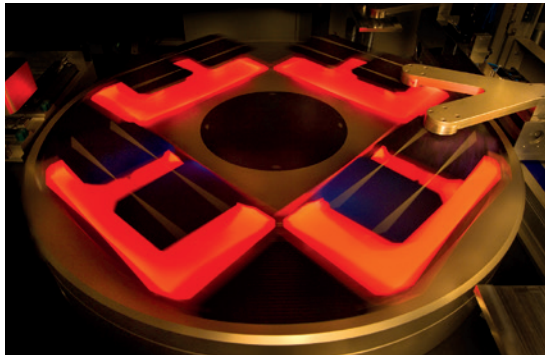
**CGS hat in den vergangenen Monaten die Grundsteine für vielversprechende Industriegruppen gelegt. Sie hat sich als Mehrheitsgesellschafterin an vier Industriepierlen beteiligt: InnoLas Solutions, schoen + sandt machinery, Stürtz Maschinenbau und A + F Automation + Fördertechnik. Alle sind Technologieführer in ihrer Marktnische und prädestiniert als Wachstumsplattformen für die Weiterentwicklung zu starken, internationalen Industriegruppen.**

CGS als Spezialistin für die Bildung von industriellen Clustern bringt das nötige Know-how, die Industrieerfahrung, das Netzwerk und die Finanzkraft mit, um die nötigen Entwicklungs- und Internationalisierungsschritte der vier Unternehmen zu ermöglichen.

Die bisherigen Eigentümer bleiben als Minderheitsgesellschafter an Bord. Zusammen mit ihnen und den bestehenden Management-Teams verfolgt CGS klare und gemeinsam entwickelte Buy & Build-Strategien für die einzelnen Unternehmen. Mit gezielten Folgeinvestitionen werden sie zu starken, international aufgestellten und technologisch führenden Industriegruppen geformt. Die Eigentümer streben über die kommenden Jahre überdurchschnittliche Wachstumsraten für die einzelnen Gruppen an. Intern generierte Umsatzzuwächse und Akquisitionen sollen dazu beitragen.

#### INNOLAS SOLUTIONS – HOCHPRÄZISE LASERTECHNOLOGIE

InnoLas Solutions ist spezialisiert auf Lasersysteme für hochpräzise Materialbearbeitung im Mikrobereich und bildet den Kern einer neuen Industriegruppe für Lasertechnologie. Die Maschinen kommen zum Beispiel in der Herstellung von Solarzellen für Photovoltaikanlagen oder Keramiktteilen in Antiblockiersystemen in der Fahrzeugindustrie zum Einsatz. InnoLas Solutions gilt als innovativer Partner mit einem breiten und flexiblen Produktespektrum sowie hoher Beratungs- und Technologiekompetenz.



InnoLas Solutions – Sieht futuristisch aus und ist Teil der Energie-zukunft: Drehtisch-Lasermaschine zur Produktion von Solarzellen.

### Innovation, Wachstum und neue Märkte

InnoLas Solutions wird verstärkt in die Innovation und die Weiterentwicklung der Maschinenplattformen investieren. Die Photovoltaiksparte soll den technologischen Vorsprung im Bereich kristalline Solarzellen und Dünnschicht-Technologien nutzen und weiterhin stark wachsen. Das Unternehmen wird seine Kompetenzen vermehrt auf die Bereiche Elektronik und Leiterplatten übertragen.  
*mehr auf [www.innolas-solutions.de](http://www.innolas-solutions.de)*

### SCHOEN + SANDT – FLEXIBLE SCHNEIDELÖSUNGEN

schoen + sandt machinery ist ein spezialisierter Hersteller von Stanzmaschinen für nicht-metallische Materialien und Marktführer beim Stanzen von Bodenbelägen. Die Maschinen kommen in einem sehr vielfältigen Spektrum in der Automobil-, Kunststoff-, Verpackungs-, Schleifmittel- und Textilindustrie zur Anwendung.

#### Anbieter von umfassenden Schneidelösungen

Mit schoen + sandt als Kern soll eine führende, global tätige Gruppe geformt werden, die Schneidelösungen für nicht-metallische Materialien in der ganzen Breite mit einem umfassenden Service anbieten kann. Stanzen ist die erste Wahl bei grossen Produktionsmengen. Je nach Material oder Volumen sind andere Verfahren hingegen besser geeignet. Weitere Technologien wie Messer-, Laser- und Wasserstrahlschneiden sollen deshalb hinzukommen. Der Markt für Stanzmaschinen ist stark fragmentiert und bietet vorteilhafte Bedingungen für strategische Zukäufe.  
*mehr auf [www.schoen-sandt.com](http://www.schoen-sandt.com)*

### STÜRTZ – VOLLAUTOMATISCHER PVC-FENSTERBAU

Stürtz Maschinenbau ist ein innovativer Anbieter von vollautomatischen Produktionsanlagen für die Kunststofffenster-Fertigung. Kernkompetenz sind individuell auf die Kundenbedürfnisse zugeschnittene Anlagen in verschiedenen Automatisierungsstufen. Die enge Kooperation mit dem Kunden vor Ort verkürzt die Entwicklungsprozesse.

Der Kundenkreis umfasst grosse internationale und kleine lokale Fensterbaubetriebe. Als jüngstes Projekt entwickelt Stürtz eine neue Produktionslinie für Bayerwald, einen der grössten Fensterbauer Deutschlands.

#### Technische Führungsposition

Die Nachfrage nach PVC-Fenstern boomt, und damit der Markt für automatisierte Produktionslösungen. Gleichzeitig wächst die Herausforderung, die technische Führungsposition zu verteidigen. Stürtz hat CGS als starke Partnerin an Bord geholt, um die Innovationskraft zu stärken und das Unternehmen zu einer internationalen, technologisch führenden Gruppe im PVC-Fensterbau zu entwickeln.  
*mehr auf [www.stuertz.com](http://www.stuertz.com)*



Stürtz Maschinenbau – PVC-Fensterbau aus einer Hand, von der Planung bis zur Inbetriebnahme der Produktionslinie.

### A + F – HIGH-END-VERPACKUNGSLÖSUNGEN

A + F Automation + Fördertechnik ist ein führender Hersteller von hochwertigen End-of-Line-Verpackungsmaschinen und -systemen vorwiegend für die Milch- und Nahrungsmittelindustrie. Das Unternehmen hat einen ausgezeichneten Ruf aufgrund seiner Kompetenzen in der Entwicklung und Herstellung von ganzen Produktionslinien und -systemen. Was in diesen Industrien Rang und Namen hat, zählt zum Kundenkreis von A + F.

#### Nächster Entwicklungsschritt

Nach erfolgreichem Turnaround auf einen starken Wachstumspfad leitet A + F nun den nächsten Entwicklungsschritt ein: Aufbauend auf der starken Marktposition in Deutschland, dem grössten Markt für Milchprodukte in Europa, wird die weitere Internationalisierung angegangen. Dank fundamentalen Marktentwicklungen, wie zum Beispiel die Trends zu neuen Verpackungskonzepten und Nachhaltigkeit, sind die Wachstumsaussichten für die Verpackungsmaschinenindustrie ausgezeichnet. ■  
*mehr auf [www.af-gmbh.de](http://www.af-gmbh.de)*

#### Thomas Anderegg,

#### Managing Partner CGS:

«Industrielles Buy & Build ist Teil unserer DNA. Wie nachhaltige Unternehmensentwicklung funktioniert, zeigen wir mit unseren Industriepartnern seit 20 Jahren: Technische Expertise in der Nische, kombiniert mit internationaler, industrieller Erfahrung und der nötigen Finanzkraft. Mit InnoLas Solutions, schoen + sandt machinery, Stürtz Maschinenbau und A + F Automation + Fördertechnik sind vier weitere «Hidden Champions» mit grosser Zukunft am Start.»

>>> CGS BUY & BUILD

## MOLD & ROBOTICS GRUPPE – RASANTE ENTWICKLUNG



Von Sandro Wiesendanger,  
Investment Director

**Die Vision ist ambitioniert: Den ersten global präsenten Marktführer für Spritzgiesswerkzeuge und Automationssysteme mit Fokus auf dünnwandige Kunststoffverpackungen und In-Mold-Labeling aufbauen. Dafür sind CGS als neue Mehrheitsaktionärin der H. Müller, Fabrique de Moules, und Udo Gröber, CEO und vormaliger Alleinaktionär, eine Partnerschaft eingegangen. Etwas mehr als ein Jahr später sind sie dieser Vision einen grossen Schritt näher: Die Mold & Robotics Gruppe umfasst bereits drei Unternehmen und ist solide in Europa und Nordamerika verankert.**

Ob Verpackungen für Joghurt, Butter, Frischkäse oder Eiscreme, Babynahrung oder Hygieneartikel – Konsumenten weltweit kommen täglich in Berührung mit Verpackungen, die auf Maschinen der Mold & Robotics Gruppe hergestellt worden sind. Bekannte Marken aus dem Konsumgüterbereich vertrauen auf die Verpackungssysteme der Gruppe, ihr Know-how und den engen Kundenservice.

### Attraktiver Markt mit Zukunft

Beim In-Mold-Labeling-Verfahren werden die Beschriftungsetiketten im Spritzgiessvorgang in die Verpackung eingebracht, was den Verpackungsprozess effizienter und insgesamt günstiger macht. Der Markt für dünnwandige Kunststoffverpackungen wächst stetig um 5–6 % pro Jahr. Insbesondere die USA sind ein interessantes Absatzgebiet und versprechen die höchsten Wachstumsraten, da die Marktdurchdringung dort rasant zunimmt.

Systemkompetenz ist ein entscheidender Wettbewerbsvorteil in diesem noch wenig konsolidierten Markt. Als integrierter Werkzeug- und Automationszulieferer hilft die Mold & Robotics Gruppe ihren Kunden, das Einfügen der Anlagen in die Produktionsabläufe zu erleichtern und die Gesamtbetriebskosten auf Dauer zu senken.

### Kern der Mold & Robotics Gruppe

H. Müller, Fabrique de Moules, kurz Müller, ist der Kern der Mold & Robotics Gruppe. Das Unternehmen ist spezialisiert auf Gesamtsysteme höchster Qualität und gilt als Pionier für In-Mold-Labeling-Anwendungen. Die Dienstleistungen reichen von der Verpackungsentwicklung und -optimierung über die Konstruktion und den Bau von Hochleistungs-Produktionslinien bis hin zum

**Udo Gröber, CEO H. Müller, Fabrique de Moules:**

«Die Partnerschaft mit CGS ist ein Glücksfall für Müller und auch mich persönlich. Unsere technische Expertise, kombiniert mit der Finanzkraft und dem Wissen der CGS, wie man eine international führende Unternehmensgruppe aufbaut, eröffnet dem Unternehmen Entwicklungsmöglichkeiten, die wir alleine nie gehabt hätten. Die Mold & Robotics Gruppe und damit auch Müller haben eine vielversprechende Zukunft. Nun kann ich meine Nachfolge in Ruhe und Schritt für Schritt an die Hand nehmen.»



Täglich auf dem Tisch – Topmarken verpackt auf Maschinen der Mold & Robotics Gruppe.

CGS ist eine unabhängige, erfahrene Industriepartnerin mit Sitz in Pfäffikon, Schweiz. CGS ist darauf spezialisiert, mittelständische Unternehmen zu internationalen Gruppen zu formen und zu entwickeln. Seit 1999 investieren CGS Fonds in Plattformunternehmen in den deutschsprachigen Ländern Europas sowie in ergänzende Akquisitionen weltweit.

Kundendienst während der gesamten Einsatzdauer der Anlagen. Aufgrund der hohen Leistungsfähigkeit ist Müller eines der weltweit führenden Unternehmen auf diesem Spezialgebiet.

#### Gezielte Buy & Build-Strategie

Ein Jahr nach der Akquisition von Müller umfasst die Gruppe heute drei spezialisierte Unternehmen, die sich gegenseitig ideal ergänzen. Nach intensiver Durchleuchtung des nordamerikanischen Markts sind die Wunschkandidaten CBW Automation und Dollins Tool zur Mold & Robotics Gruppe gestossen. CBW ist spezialisiert auf

Roboter und Automatisierungslösungen, Dollins auf den Werkzeugbau für dünnwandige Verpackungen.

Die Präsenz in Europa und Nordamerika bringt die Mold & Robotics Gruppe näher zu ihren Kunden, verbessert und verkürzt Entwicklungsprozesse und erhöht die Reaktionsfähigkeit, wenn dringende Unterstützung notwendig ist. Nun gilt es, die drei Unternehmen zu integrieren, bevor die weitere Marktdurchdringung in Europa und den USA sowie der Schritt nach Asien angepackt wird. ■

mehr auf [www.moldandrobotics.com](http://www.moldandrobotics.com)  
und [www.muller-impl.com](http://www.muller-impl.com)

>>> CGS

## CGS TEAM AUF BREITER BASIS VERSTÄRKT



Von Dr. Rolf Lanz,  
Managing Partner

«The Business Builders» im Logo sagt alles: CGS ist spezialisiert auf das Formen industrieller Cluster, Buy & Build ist in der DNA verankert. Eigentümer von Nischenanbietern können auf ein schlagkräftiges, gut durchmisches Team bauen, das ihrem Unternehmen den nächsten Entwicklungsschritt ermöglicht und langfristige Perspektiven bietet.

Für erfolgreiches, industrielles Buy & Build müssen verschiedene Voraussetzungen gegeben sein: Technische Expertise in der Nische, breite Industrie- und Führungserfahrung, ein global ausgerichtetes Netzwerk sowie die nötige Finanzkraft sind die wichtigsten. Hinzu kommen strategische und analytische Kompetenzen, um die richtigen Unternehmen mit Potenzial zu finden, und das Wissen, wie eine gelungene Internationalisierung angegangen und operativ umgesetzt wird.

#### Partnerstufe verbreitert

Grundlegend ist dabei eine echte Partnerschaft auf Augenhöhe und in einem Klima des offenen Dialogs. Seit 20 Jahren zeigt CGS zusammen mit ihren Industriepartnern, wie nachhaltige Unternehmensentwicklung in diesem Sinne funktioniert. Damit dies so bleibt, hat CGS die Partnerstufe verbreitert und mit Thomas Anderegg, Antonio Cives und Giorgio Vannotti drei erfahrene Experten zu Managing Partnern befördert. Als Verstärkung sind zudem Jonas Bumbacher und Marc Trippel zum Team gestossen, das mit jungen Talenten weiter ausgebaut wird.

#### Verantwortung auf allen Stufen

Aktive und gezielte Nachwuchsförderung ist für CGS auf allen Stufen Pflicht. Begleitet durch die Managing Partner, lernen junge Mitarbeitende im laufenden Geschäft und übernehmen früh Verantwortung, bis sie reif für operative Funktionen sind. ■

**CGS** MANAGEMENT  
the business builders

#### HERAUSGEBERIN

CGS Management AG  
Huobstrasse 14  
Postfach 355  
8808 Pfäffikon  
Schweiz  
Tel. +41 55 416 16 40  
Fax +41 55 416 16 41  
[info@cgs-management.com](mailto:info@cgs-management.com)  
[www.cgs-management.com](http://www.cgs-management.com)

© Alle Rechte vorbehalten.  
Nachdruck nur mit ausdrücklicher Genehmigung der CGS.



Die drei neuen Managing Partner: Thomas Anderegg, Antonio Cives und Giorgio Vannotti.